

TIJL SMITZ

CANDIDATO A LA PRESIDENCIA
DE LA
INTERNATIONAL FEDERATION OF SPORT CLIMBING

¡Subamos al próximo top - juntos!

Bruselas, 10 de febrero 2025

Estimados delegados de las federaciones nacionales,

Con humildad y respeto les presento mi candidatura para el cargo de presidente de la IFSC. Habiendo sido atleta, equipador, organizador de eventos, entrenador del equipo belga de escalada, delegado de mi federación nacional, representante de entrenadores, presidente de la IFSC Europa y miembro de la junta directiva de la IFSC, llevo un recorrido donde he aprendido nuestro deporte desde abajo hasta el más alto nivel, he adquirido una amplia visión y amplias conexiones. Como ustedes yo amo nuestro deporte y amo las oportunidades que creamos para que todos vivan nuestro deporte y vivan de nuestro deporte, donde se haga del mundo un lugar mejor a través de la escalada deportiva. Este es ese punto de vista donde encuentro mi motivación para impulsar nuestra organización aún más, por ello los invito a leer mi manifiesto.

Un manifiesto es solo una primera introducción de un posible camino a seguir. La verdadera estrategia para el futuro será creada por la nueva junta directiva en pleno, junto con ustedes, basándose en la estrategia existente y todo lo que hemos aprendido en los últimos años. El tiempo pasa rápido y las decisiones a corto plazo deberán tomarse pronto; para el mediano plazo podremos hacer un proceso de reflexión más profundo y para el largo plazo, prometo un análisis en profundidad y una preparación transparente, que resulten en una forma diferente de funcionar, permitiendo evaluaciones intermedias periódicas y ajustes cuando sea necesario.

Les agradezco la atención que le prestan a este proyecto, que se basa en el trabajo en equipo y garantizará que todos estemos en el mismo barco, remando hacia un mismo rumbo.

Atentamente,

Tijl Smitz

Miembro de la Junta Directiva de la IFSC

• Presidente de la IFSC Europa

Miembro de la Junta Directiva de Climbing and Mountaineering Belgium

Director Técnico del Club Alpin Belge

RESUMEN EJECUTIVO

¿QUÉ DEBE CAMBIAR?

- La IFSC necesita una nueva cultura de gestión, una cultura de liderazgo basada en la colaboración y el respeto mutuo, donde la comunicación transparente y abierta con todas las partes interesadas desempeñe un papel crucial.
- La IFSC debe pasar del liderazgo operativo al estratégico para dar forma al futuro a largo plazo de nuestro deporte. Esta transformación requiere nuevas perspectivas y nuevas mentes.
- La IFSC necesita un equipo directivo renovado, fuerte y cohesionado. Debemos estar preparados para afrontar los retos de los próximos años como un equipo unido, con funciones y responsabilidades claras.
- El desarrollo debe ser el núcleo de la misión de la IFSC. Nuestro crecimiento debe equilibrar la expansión de base con la competición de élite, garantizando la igualdad de oportunidades en todo el mundo.
- La IFSC debe reforzar su presencia olímpica al tiempo que fortalece sus eventos independientes. Necesitamos construir una estructura de competición sólida para apoyar la salud y la sostenibilidad generales del deporte.
- La transparencia y la colaboración son clave: la toma de decisiones debe ser inclusiva, involucrando a las federaciones nacionales, los consejos y las comisiones, garantizando que todas las voces contribuyan a nuestro futuro, nuevas ideas y decisiones democráticas.

¿CÓMO LOGRAREMOS ESTO?

- Empoderando a la Junta: mejoraré el papel y roles de los miembros de la Junta, alentándolos a asumir una responsabilidad activa en áreas clave como el desarrollo, las finanzas, el marketing y la sostenibilidad.
- Fortalecimiento de los Consejos Continentales: fomentaré un diálogo abierto con los Consejos Continentales y les daré mayor autonomía y responsabilidad, garantizando que el desarrollo se alinee con las necesidades regionales y con la estrategia general de la IFSC.
- Crecimiento olímpico y no olímpico: priorizaremos el desarrollo olímpico y la cooperación con el COI, al tiempo que garantizamos una inversión continua en nuestros eventos principales.
- La educación como fuerza impulsora: apoyaremos la implementación de la World Climbing Academy y garantizaremos que todas las federaciones tengan acceso a programas de educación de alta calidad para oficiales, entrenadores, atletas y administradores.
- Estabilidad financiera y crecimiento: diversificaremos los flujos de ingresos, aseguraremos los ingresos olímpicos y optimizaremos los recursos para mantener la sostenibilidad financiera.
- Excelencia operativa: trabajaré para agilizar los procesos internos, aclarar las responsabilidades y garantizar la transparencia en la toma de decisiones.
- Un futuro sostenible para todos: la sostenibilidad económica, social y ambiental guiará nuestra estrategia a largo plazo, garantizando que el futuro de la escalada siga siendo fuerte y responsable.

¿POR QUÉ LA IFSC NECESITA UN CAMBIO?

La IFSC ha experimentado un crecimiento increíble, logrando hitos como la inclusión olímpica y paralímpica. Sin embargo, para mantener este progreso, necesitamos un cambio de liderazgo, uno que adopte una toma de decisiones estratégica y proactiva, así como una gobernanza inclusiva, transparente y democrática. Debemos ir más allá de un enfoque operativo centralizado y adoptar una estructura donde la estrategia y el desarrollo tengan prioridad.

He dedicado mi carrera a la escalada y para la escalada, desde atleta hasta presidente de la IFSC Europa, uniendo a las personas, fomentando la colaboración e impulsando un cambio positivo. Creo en la buena comunicación, el poder del trabajo en equipo y en la creación de las mejores condiciones posibles para que todos los involucrados en nuestro deporte prosperen. Sé que puedo liderar esta transformación con experiencia, con visión, mi compromiso con la correcta gobernanza y mi pasión por la escalada deportiva. Con su confianza, podemos crear un futuro más fuerte y sostenible para la escalada deportiva, juntos.

Juntos, podemos llevar a la IFSC a nuevas cimas. #strongertogether

¡SUBAMOS AL PRÓXIMO TOP - JUNTOS!

Es un honor y un privilegio presentarles, como candidato presidente, mi visión para el futuro de la IFSC. Es una visión que he establecido junto con muchos de ustedes durante los últimos 17 años; se basa en experiencias nacionales, europeas y de la Junta de la IFSC. Durante todos esos años, he escuchado a federaciones nacionales, miembros de la junta, oficiales, atletas, entrenadores, consejos continentales, miembros de comisiones, socios, fanáticos y la familia olímpica. Todos esos intercambios me han mostrado cuán diversas y, al mismo tiempo, cuán similares son las necesidades y los desafíos en todo el mundo.



La IFSC ha crecido, desde 2007 hasta ahora, a alturas que nunca podríamos haber imaginado. Hemos llegado a una audiencia global en el escenario más grande de la Tierra: los Juegos Olímpicos. Lo hemos hecho de una manera notable que solo puede ser aplaudida. Gracias, Marco Scolaris, por tus incansables esfuerzos. A lo largo de esta evolución hemos triplicado el número de federaciones miembro; hemos notado una explosión en el número de eventos en todos los niveles; hemos dado la bienvenida a un presupuesto significativamente mayor y ahora tenemos un equipo de personal que ya no cabe el edificio original en Turín. Hemos crecido hasta el punto en que necesitamos abrir el enfoque hacia un mayor desarrollo. No podemos quedarnos enfocados en la realización de los Juegos Olímpicos solamente. Tenemos que asegurar un desarrollo mundial amplio, justo y apoyado. Para asegurar un crecimiento sostenible y la difusión de nuestro deporte tenemos que invertir en una base sólida aprovechando la fuerza y impulso que tenemos.

La fase pionera de la IFSC ha terminado y hemos entrado en la fase de desarrollo integral. Esta fase requiere un estilo diferente de liderazgo, un liderazgo que permita un verdadero esfuerzo de equipo con un equipo talentoso y diverso. Estoy a favor de este cambio en el estilo de liderazgo, combinado con la estabilidad operativa. Como organización, necesitamos separar lo operativo de lo estratégico, siendo lo primero la competencia de la oficina, lo segundo los asuntos de la junta y la asamblea general. En el nivel estratégico, necesitamos un enfoque a largo plazo que permita tomar decisiones bien pensadas en las que se hayan evaluado de antemano todas las posibles consecuencias, con una evaluación de riesgos razonable. Para alcanzar este nivel de eficiencia, necesitamos como mínimo:

- Las siguientes responsabilidades estratégicas designadas dentro de la junta directiva de la IFSC: Desarrollo, Finanzas, Marketing y Sostenibilidad;
- Trabajo en equipo con mayor interacción, buena comunicación y máxima transparencia alineando la junta directiva, la oficina, las federaciones nacionales, los consejos continentales y las comisiones, con una buena participación de otras partes interesadas;
- Un presidente que garantice la coordinación, la comunicación, la representación y la disponibilidad.

EL DESARROLLO COMO FOCO PRINCIPAL

Nuestro sueño va más allá de los Juegos Olímpicos. Todos deberían poder vivir el sueño olímpico y todos deben soñar sus propios sueños. El desarrollo de base y el desarrollo de alto nivel van de la mano, y uno no puede verse sin el otro.

Explorar todas las opciones de desarrollo y educación nos permitirá cumplir la visión de "hacer del mundo un lugar mejor a través de la escalada deportiva".

Los consejos continentales deben ser los pilares y la fuerza impulsora del desarrollo; todos los continentes necesitan crecer. Los consejos continentales deben ser vistos y tratados como herramientas poderosas, con responsabilidades individuales, dentro del proyecto completo y coordinado de la IFSC. Con la ayuda de la oficina en Turín, con una buena cooperación, los consejos hacen posible abordar todos los desafíos de desarrollo de la manera correcta para los diferentes contextos de cada continente.



La educación de nuestro deporte es fundamental y con esto me refiero no solo para los equipadores de rutas (routesetters), jueces y delegados de eventos. Los entrenadores, atletas, federaciones y administradores también necesitan tener nuevas oportunidades para crecer, guiados por un enfoque general ofrecido por y desde la nueva IFSC. También queremos desarrollar las competencias a nivel (para)médico y, más ampliamente, el lado científico de nuestro deporte.

Hay mucho potencial de crecimiento a través de la educación, asegurando estándares de calidad en todos los niveles.

Las medidas concretas para los próximos 4 años son:

- Un miembro de la junta directiva de la IFSC tendrá la responsabilidad de "Desarrollo" y trabajará con un equipo dedicado.
- Los miembros continentales de la junta directiva garantizarán una fuerte conexión entre la junta y los consejos continentales, y tendrán la responsabilidad de establecer junto con sus respectivos consejos el plan de acción (bianual).
- Todas las federaciones nacionales que se postulen tendrán la oportunidad de registrar al menos una persona por función en un curso de oficiales de la IFSC en los próximos 4 años.
- Desarrollaremos el e-learning para la educación continua. La World Climbing Academy necesita un presupuesto y lo conseguirá.
- La oficina, junto con la junta y los consejos continentales, se centrarán en interactuar con todas las federaciones miembro y ofrecer un mejor apoyo a los miembros.

FINANZAS Y MARKETING

Estas responsabilidades estrechamente relacionadas no recaen automáticamente en una sola persona, pero claramente deben estar presentes dentro de la Junta directiva de la IFSC. Los miembros designados trabajarán en estrecha colaboración con la oficina, la comisión de riesgos y finanzas, así como con la comisión de medios y marketing, los consejos continentales, las federaciones nacionales y con expertos externos.

Necesitamos trabajar en la visibilidad y la imagen de nuestro deporte, utilizando nuestros valores como banderas: inclusión, igualdad de género, respeto y sostenibilidad. Al mismo tiempo, necesitamos evaluar urgentemente la estrategia completa de marketing y asociaciones comerciales de la IFSC. Además, la rentabilidad de la organización y de los viajes son puntos importantes, al igual que la participación accesible en todos los niveles y permitir que las personas se ganen la vida con su pasión por la escalada deportiva.

Un desafío grande y constante es el equilibrio del presupuesto. Por lo tanto, necesitamos asegurar los ingresos olímpicos, obtener nuevas fuentes de ingresos y optimizar los recursos. Hemos sido eficaces con todos esos objetivos y, si coordinamos bien todos los esfuerzos, esto seguirá siendo así.

Las medidas concretas para los próximos 4 años son:

- Un miembro de la junta directiva de la IFSC tendrá la responsabilidad de "Finanzas" y trabajará con un equipo dedicado.
- Un miembro de la junta directiva de la IFSC tendrá la responsabilidad de "Marketing" y trabajará con un equipo dedicado.
- La junta directiva desarrollará un plan de inversión plurianual claro alineado con la estrategia general.



SOSTENIBILIDAD

La sostenibilidad económica, social y ambiental debe tenerse en cuenta en toda la organización porque, en pocas palabras, significa la longevidad de nuestra organización. La sostenibilidad significa tener una visión a largo plazo y garantías de persistir en el largo plazo.

La sostenibilidad en todos sus aspectos es esencial y necesita a alguien que evalúe constantemente todo lo que hacemos desde este punto de vista.

Un aspecto específico de la sostenibilidad es el bienestar físico, mental y financiero de los atletas. Este debe ser un enfoque constante. Sin embargo, esto es cierto para el bienestar de todas las personas activas dentro de nuestra organización.

Las medidas concretas para los próximos 4 años son:

- Un miembro de la junta directiva de la IFSC tendrá la responsabilidad de "Sostenibilidad" y trabajará con un equipo dedicado.

OPERACIONES

La organización de los Juegos Olímpicos sigue siendo una de las principales preocupaciones de la oficina, y la organización de la escalada paralímpica es probablemente nuestro mayor desafío a nivel operativo hasta 2028. Dentro de la junta directiva, ambas tareas serán responsabilidades específicas para acompañar al personal en estas tareas.

Al mismo tiempo, debemos trabajar en nuestros propios eventos. Tenemos tres años entre los años olímpicos y controlamos todos los elementos de nuestros eventos, como por ejemplo, cuotas, formatos, medallas, etc. Necesitamos aumentar la calidad general de los eventos en términos de deporte, espectáculo, visión y sostenibilidad en todos los sentidos. Necesitamos evolucionar y aumentar los premios; necesitamos dar más valor a ser el número 1 del mundo; necesitamos hacer crecer sustancialmente nuestros eventos a nivel continental y regional; necesitamos abordar el desarrollo de jóvenes menores de 17 años de una manera saludable; necesitamos anticiparnos al circuito profesional para nuestros atletas. Estaremos a la altura de estos desafíos operativos.

Para abordar todas estas necesidades, la oficina necesita, por un lado, más libertad operativa y, por otro, un enfoque de trabajo en equipo, principalmente involucrando de manera más eficiente a las comisiones, los organizadores y las federaciones nacionales. Por ejemplo, necesitamos darles a los presidentes de las comisiones la responsabilidad de informar, necesitamos facilitar la interacción entre todas las comisiones y necesitamos una apertura hacia todas las partes interesadas.

Las medidas concretas para los próximos 4 años son:

- Un miembro de la junta directiva de la IFSC tendrá la responsabilidad de los "Juegos Olímpicos" y trabajará con un equipo dedicado.
- Un miembro de la junta directiva de la IFSC tendrá la responsabilidad de los "Juegos Paralímpicos" y trabajará con un equipo dedicado.
- La oficina trabajará en el crecimiento de nuestros propios eventos y en esto trabajará en estrecha colaboración con la junta directiva, las comisiones, los consejos continentales, las federaciones nacionales y otras partes interesadas.
- Una revisión de operaciones nos permitirá agilizar los procesos, aclarar las responsabilidades y mejorar la transparencia (por ejemplo, los procesos de aplicación y nominación).

EL PAPEL DEL PRESIDENTE

Como Presidente creo que tendré 4 enfoques principales: coordinación, comunicación, representación y disponibilidad.

A través de la coordinación aseguraré el buen flujo entre todos los proyectos y las partes interesadas, como un coach que garantiza que un atleta de alto nivel pueda rendir al más alto nivel.

Una buena comunicación garantizará un flujo constante de información y transparencia, permitiendo un intercambio óptimo de conocimientos, asegurando un verdadero trabajo en equipo, respetando a todas las federaciones miembro y las personas que contribuyen a nuestro movimiento. Creo firmemente que la colaboración de arriba hacia abajo y de abajo hacia arriba es la única buena manera de alcanzar el mejor resultado posible.

Como Presidente estaré presente y representaré a la IFSC, también específicamente dentro de la Familia Olímpica donde puedo contar como belga ya con muchos contactos.

En el aspecto de la representación, el trabajo en equipo es clave y la junta directiva en pleno, incluso las juntas directivas del consejo continental, contribuirán a la imagen externa de nuestra organización. Gracias a este enfoque inclusivo, la planificación de la sucesión nunca más será un problema.



La disponibilidad simplemente representa un enfoque realista. Todos somos iguales y todos trabajamos desde nuestra pasión para llevar la escalada al siguiente nivel. Todos los que contribuyen son muy apreciados, y todos los que quieren compartir una inquietud deben poder abordarla con la persona adecuada. Estar disponible es esencial.

Mi misión durante mucho tiempo, ya sea a nivel de club, nacional, europeo o mundial, es crear las mejores circunstancias para que todos se desarrollen. A mis 44 años tengo la plena energía además de la experiencia para liderar la nueva IFSC, así como gran la cualidad de unir a las personas. Comparto la visión de crear un mundo mejor a través de la escalada. Por último, creo firmemente, vivo y quiero que nos alineemos con los principios de buena gobernanza tal como requerido últimamente en el mundo deportivo.

Gracias por tomarse el tiempo de leer mi visión para la IFSC y comprender la pasión y la experiencia que apporto. Les agradezco su confianza y apoyo. ¡Subamos juntos al próximo top! #strongertogether



CURRICULUM VITAE

TIJL SMITZ

Nombre: Tijl Smitz

Dirección: Tivolistraat 11, 3001 Heverlee

Teléfono: +32 473 44 94 33

Email: tijlsmitz@gmail.com

Fecha de nacimiento: 29/01/1981

Nacionalidad: Belgian

Certificaciones relevantes

- Máster en Educación Física y Gestión Deportiva (KULeuven – 2006)
- Entrenador en Escalada Deportiva (Vlaamse Trainer School – 2006)
- Equipador nacional Boulder & Lead (CMBel – 2012)

Experiencia relevante

- 2001 Miembro fundador vzw Klimclub Hungaria, Leuven (+1000 members)
- Entrenador del equipo nacional Belgian Climbing Team 2007 - 2022
- Director Técnico Club Alpin Belge desde 2015
- Miembro de la Junta Directiva de CMBEL desde 2015
- Presidente de la IFSC Europa y miembro de la Junta Directiva de la IFSC desde 2021

Participación en la IFSC

- Representante de CMBEL en AG IFSC, AG IFSC-E y todas las demás reuniones de 2016 a 2021
- Representante de Entrenadores Europeos en el departamento deportivo de la IFSC-E de 2016 a 2021, interactuando frecuentemente desde 2012.

Idiomas

Lengua materna : holandés

Fluido : francés, inglés, español

Básico : alemán

Otras experiencias

- Recuerdos de la infancia: numerosas caminatas en los Alpes con edelweiss, capricornios del Gran Paradiso y vistas de 360° en el Weisseespitze
- 2003 Monitor de descenso de barrancos (Ecole Française de descente de Canyons)
- 2003 – 2015 editor/colaborador independiente - Belgian Climbing Network
- 2003 – 2020 Wilderness First Responder (www.wildmed.com)
- 2006 – 2015 Entrenador de escalada independiente a tiempo completo (pionero en Bélgica)
- 2021 Paramédico Belga certificado y activo
- 2024 Padre y esposo

Deportes practicados

De joven, 8 años en danza moderna, luego lo combiné con voleibol, atletismo y ciclismo, pero a los 18 años me concentré en las montañas con escalada, barranquismo, vtt y snowboard. El buceo aporta una agradable calma a mi vida.